

# COMUNE DI RIMINI

- Segreteria Generale -

## ESTRATTO DAL REGISTRO DELLE DELIBERAZIONI DI GIUNTA COMUNALE

N. : 298 del 08/11/2011

Oggetto : ADEGUAMENTO PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE 2011.

L'anno duemilaundici, il giorno 08 del mese di Novembre, alle ore 15:30, con la continuazione in Rimini, in una sala della Residenza Municipale si è riunita la Giunta Comunale.

Per la trattazione dell'argomento all'oggetto indicato, risultano presenti:

		Pres./Ass.
- GNASSI ANDREA	Sindaco	presente
- LISI GLORIA	Vice Sindaco	presente
- BIAGINI ROBERTO	Assessore	presente
- BRASINI GIAN LUCA	Assessore	presente
- IMOLA IRINA	Assessore	presente
- PULINI MASSIMO	Assessore	presente
- ROSSI NADIA	Assessore	presente
- SADEGHOLVAAD JAMIL	Assessore	presente
- VISINTIN SARA	Assessore	presente

**Totale presenti n. 9 - Totale assenti n. 0**

Presiede GNASSI ANDREA nella sua qualità di SINDACO.

Partecipa il SEGRETARIO GENERALE LAURA CHIODARELLI.

OGGETTO: Adeguamento Piano Esecutivo di Gestione 2011.

## LA GIUNTA COMUNALE

VISTE le proprie deliberazioni:

- G.C. in data 8 marzo 2011, n. 72, mediante la quale è stato approvato il PEG per l'esercizio in corso;
- G.C. 3 maggio 2011, n. 149, mediante la quale sono state apportate modifiche al PEG;
- G.C. 11 ottobre 2011, n. 274, mediante la quale sono state apportate modifiche alla struttura organizzativa dell'Ente (istituzione di nuove posizioni organizzative e soppressione di Settori);

RILEVATO che il Segretario Generale ha avviato il monitoraggio dello stato di attuazione degli obiettivi di Peg, secondo quanto previsto dall'art. 22 del vigente Regolamento per l'Organizzazione degli uffici e dei servizi ed, a tal fine, ha sollecitato i dirigenti responsabili di direzione a verificare la concreta attuazione degli obiettivi medesimi secondo il cronoprogramma concordato e a segnalare, in presenza di fatti nuovi e imprevisti, la necessità di modifiche del PEG approvato;

RILEVATO che alcuni direttori dell'Ente hanno evidenziato la necessità di modificare o eliminare taluni obiettivi a suo tempo assegnati;

PRESO ATTO che la proposta formulata da alcuni direttori in ordine all'eliminazione o alla modifica di alcuni obiettivi si giustifica in ragione della sopravvenienza di fatti nuovi ed imprevedibili, intervenuti nel corso dell'esercizio e non imputabili ai dirigenti e principalmente riconducibili ai vincoli di finanza pubblica ed alle limitazioni dettate dalle regole del Patto di Stabilità interno, o all'entrata in vigore di nuove disposizioni normative, nonché, ancora, a nuovo apprezzamento dell'interesse pubblico sotteso ai vari obiettivi;

CONSIDERATO, inoltre che nel mese di giugno u.s. si è insediata la nuova amministrazione e che ciò ha comportato la cessazione per fine incarico di cinque posizioni dirigenziali;

CONSIDERATO altresì che il Consiglio Comunale ha approvato con deliberazione in data 4 agosto 2011, n. 87 le linee programmatiche del mandato 2011-2016;

RITENUTO, in concomitanza con l'avvio della complessa fase di programmazione finanziaria e gestionale per il triennio 2012-2014, di adeguare fin da subito ad alcune indicazioni strategiche contenute nelle Linee programmatiche di mandato la pianificazione operativa dell'anno in corso, inserendo nel PEG 2011 progetti e obiettivi sui quali l'azione amministrativa si è sviluppata già in questi primi mesi del mandato amministrativo;

CONSIDERATO che le proposte integrative al PEG 2011 hanno come punto di riferimento sia specifici temi trattati dalle linee di mandato che l'organico e complessivo quadro di azione delineato nel programma amministrativo della Giunta;

VALUTATI come meritevoli di essere inseriti nel PEG per l'anno 2011 i seguenti obiettivi, (corredati dei riferimenti alle Linee programmatiche di mandato):

## OBIETTIVI NUOVI:

2011\_DIR05\_OB5 Progetto C.I.V.I.V.O. attuazione dei progetti di volontariato civico (5.1 Dalla Rappresentanza alla partecipazione);

2011\_DIR05\_OB6 Valorizzare la celebrazione dei matrimoni con rito civile, con l'offerta di nuovi servizi aggiuntivi, a scelta degli sposi (5.2 Casa comune);

2011\_DIR15\_OB8 Realizzazione Galleria di Arte Moderna e Contemporanea - FAR Fabbrica Arte Rimini - a Rimini, Piazza Cavour e definizione modalità gestionali (5.7 Cultura);

2011\_DIR25\_OB8 Progetto delle nuove piazze (5.4 Centro storico);

2011\_DIR25\_OB9 Riorganizzazione dei capolinea del trasporto pubblico locale e delle linee dedicate al Centro Storico (5.4 Centro Storico);

2011\_DIR25\_OB10 Piano Generale del Sistema fognario del Comune di Rimini – Piano Operativo degli Interventi prioritari per la salvaguardia della balneazione (5.4 Rimini da città sul mare a città di mare);

## OBIETTIVI ELIMINATI:

2011\_DIR20\_OB4 Progetto F.E.I. Integrazione giovani di paesi terzi (non finanziato dall'Unione Europea)

## OBIETTIVI MODIFICATI:

2011\_DIR01\_OB2 Avvio progetto e-gov Elisa, nell'ambito dell'accordo regionale Territorio e Fiscalità, con attività di implementazione in test delle componenti dei progetti Eli\_cat ed Eli\_fis dispiagate nel 2010 e analisi di fattibilità per avvio in produzione.

2011\_DIR15\_OB1 Avvio della seconda fase della programmazione strategica della città di Rimini e del suo territorio: partecipazione al processo di attuazione del secondo protocollo d'intesa sottoscritto dal comitato promotore e dal forum di Rimini Venture e alla RECS.

2011\_DIR15\_OB5 Rimini intelligente: sensibilizzazione e servizi per la Cittadinanza digitale.

2011\_DIR15\_OB6: Tutela, conservazione e valorizzazione del patrimonio artistico e culturale della città e delle istituzioni culturali (Biblioteca, Istituzione Musica Teatro Eventi, Istituto Musicale Lettimi e Musei).

2011\_DIR30\_OB1: Riorganizzazione dell'autorità di governo del trasporto pubblico locale.

2011\_DIR25\_OB1: Valorizzazione del percorso storico della città con pedonalizzazione del Ponte Tiberio.

2011\_DIR35-OB1: Nuovi strumenti di pianificazione urbanistica (PSC e RUE).

2011\_DIR35\_OB3: Revisione ed aggiornamento del PRG attraverso l'adozione di varianti, accordi con i privati e accordi di programma.

2011\_DIR35\_OB6: Realizzazione del "tecnopolo" all'interno dell'area ex Macello comunale.

PRECISATO che una parte delle modificazioni intervenute comporterà lo slittamento di alcune fasi di obiettivi che, per la loro completa realizzazione saranno ripartiti anche sull'anno 2012;

RITENUTO, inoltre;

- che l'adeguamento del PEG, quale strumento di programmazione operativa, costituisca anche l'occasione per sottolineare e concentrare il focus sul tema del "lavoro per progetti", essenziale per un efficace lavoro della Amministrazione Comunale, e per dedicare una particolare attenzione agli aspetti di coordinamento e collaborazione tra e dentro le strutture organizzative;
- che già per quanto riguarda quest'ultima fase di attuazione del PEG 2011, l'indicazione contenuta nelle schede di PEG del dirigente/direttore assegnatario dell'obiettivo e delle diverse strutture organizzative coinvolte debba essere letta e interpretata quale formazione di un gruppo di progetto il cui responsabile ha funzioni di "*leader project*", investito del compito di realizzare l'obiettivo, in una visione "integrata" e processuale dei progetti, superando una visione settoriale e verticale;
- che, infine, tale impostazione debba costituire elemento cruciale nell'apprezzamento sul raggiungimento degli obiettivi in sede di valutazione della prestazione dirigenziale;

VALUTATO, inoltre, che in questa fase di congiuntura economica negativa sia necessario introdurre formule organizzative e modelli gestionali delle attività degli Uffici che consentano di valorizzare al massimo le poche risorse disponibili e di finalizzare gli sforzi al conseguimento degli obiettivi;

CONSIDERATO che in particolare l'introduzione del principio dell'approccio integrato, quale modalità ordinaria di gestione delle attività e dei progetti caratterizzati da rilevante grado di complessità e da portata intersettoriale, appare strumento utile a finalizzare al risultato e ad ottimizzare l'attività delle strutture organizzative, nonché a ricondurre ad unità le diverse istanze ed i diversi interessi (pubblici e privati) coinvolti nell'azione amministrativa;

RITENUTO, pertanto, di dover stabilire che l'approccio integrato tra i dirigenti titolari delle strutture organizzative coinvolte nella realizzazione dei progetti costituisca la modalità ordinaria di gestione dei progetti e delle attività di portata strategica e di natura intersettoriale;

RILEVATO che per le sopra indicate finalità è già stata introdotta mediante deliberazione della Giunta Comunale in data 11 ottobre 2011, n. 273 la Conferenza permanente dei Direttori, cui il Regolamento per l'Organizzazione degli Uffici e dei Servizi affida anche il compito "di assicurare l'attuazione concreta del principio di circolarità delle informazioni tra gli uffici e quello dell'approccio integrato nello svolgimento dell'azione amministrativa" e di garantire "il coordinamento e l'integrazione delle attività delle Direzioni e delle strutture organizzative di rango inferiore alla Direzione", nonché di verificare "periodicamente lo stato di attuazione dei programmi e la coerenza dell'azione amministrativa con le linee programmatiche di mandato e con i documenti di pianificazione e di programmazione";

RITENUTO di dover individuare nella deliberazione avente ad oggetto l'approvazione delle Linee di indirizzo per la modifica dell'organizzazione interna del Comune di Rimini in corso di elaborazione, il provvedimento in cui i sopra indicati principi dovranno trovare coerente sistemazione;

VALUTATO che al fine di premiare i titolari delle strutture organizzative coinvolte nei progetti e programmi complessi che adegueranno il proprio stile direzionale al principio dell'approccio integrato, occorrerà altresì introdurre opportune modifiche alla metodologia per la valutazione della prestazione dei dirigenti e dei titolari di posizione organizzativa;

RITENUTO di dover apportare agli obiettivi di PEG le modifiche riportate in allegato, precisando che con determina del Segretario Generale saranno apportate le conseguenti modifiche agli obiettivi di PDO;

CONSIDERATO, infine, che:

- in data 1 luglio 2011 è stato collocato a riposo il dirigente responsabile del Settore Sportello Unico per l'Edilizia, già istituita presso la Direzione Pianificazione e Gestione Territoriale;
- dalla medesima data il dirigente della UO Piani Attuativi, appartenente alla medesima Direzione, è stato incaricato dell'interim del Settore Sportello Unico per l'Edilizia;

RITENUTO di dover sopprimere, in attesa di adottare nelle prossime settimane la riorganizzazione generale dell'Ente, la struttura denominata U.O. Piani Attuativi, accorpandone le funzioni con quelle del Settore Sportello Unico per l'Edilizia, entrambi appartenenti alla Direzione Pianificazione e Gestione Territoriale, e di modificare conseguentemente la denominazione della predetta struttura in Settore Sportello Unico per l'Edilizia e Piani attuativi;

VISTO il referto favorevole della Giunta comunale relativo alla richiesta del 2/11/2011 prot. 161750, avente ad oggetto: Piano esecutivo di Gestione: modifica obiettivi;

VISTO il parere espresso dal Segretario Generale in ordine alla regolarità tecnica della presente proposta deliberativa ai sensi dell'art. 49, comma 1 del D.Lgs. 18 agosto 2000 n. 267;

DATO atto che non è richiesto il parere di regolarità contabile, in quanto la presente proposta non comporta impegno di spesa o diminuzione di entrata;

A VOTI unanimi espressi per alzata di mano;

#### DELIBERA

1) di adeguare, per le motivazioni esposte in premessa, il Piano Esecutivo di Gestione 2011, introducendo alcuni nuovi obiettivi, in relazione alle linee di mandato 2011 – 2016 e modificandone altri in relazione all'andamento della gestione, come indicato nell'“Allegato “A”, facente parte integrante e sostanziale del presente atto;

2) di dare atto che una parte delle modificazioni intervenute ha comportato lo slittamento di alcune fasi di obiettivi che, per la loro completa realizzazione, saranno ripartiti anche sull'anno 2012;

3) di introdurre fin dal PEG per l'anno 2011, il principio dell'approccio integrato, quale modalità ordinaria di gestione delle attività e dei progetti caratterizzati da rilevante grado di complessità e da

portata intersettoriale e quale strumento utile a finalizzare al risultato e ad ottimizzare l'attività delle strutture organizzative, nonché a ricondurre ad unità le diverse istanze ed i diversi interessi (pubblici e privati) coinvolti nell'azione amministrativa;

4) di dare atto che con la deliberazione avente ad oggetto l'approvazione delle Linee di indirizzo per la modifica dell'organizzazione interna del Comune di Rimini in corso di elaborazione, sopra indicato dovrà trovare coerente sistemazione;

5) di stabilire che con determinazione del Segretario Generale vengano apportate le necessarie modifiche, per le stesse motivazioni, agli obiettivi di PDO dell'esercizio 2011;

6) di sopprimere la "U.O. PIANI ATTUATIVI", già istituita presso la Direzione Pianificazione e Gestione Territoriale, accorpandone competenze e funzioni nel Settore Sportello Unico per l'Edilizia, appartenente alla medesima Direzione;

7) di ridenominare il Settore Sportello Unico per l'Edilizia in: SETTORE SPORTELLO UNICO PER L'EDILIZIA E PIANI ATTUATIVI;

#### LA GIUNTA COMUNALE

In relazione all'urgenza di provvedere;

A voti unanimi espressi per alzata di mano;

#### DELIBERA

–di dichiarare il presente atto immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134, comma 4 del D. Lgs. 18 agosto 2000 n. 267.

## Allegato "A"

**Peg 2011****OBIETTIVI NUOVI:**

2011\_DIR05\_OB5 Progetto CI.VI.VO. attuazione dei progetti di volontariato civico (5.1 Dalla Rappresentanza alla partecipazione);

2011\_DIR05\_OB6 Valorizzare la celebrazione dei matrimoni con rito civile, con l'offerta di nuovi servizi aggiuntivi, a scelta degli sposi (5.2 Casa comune);

2011\_DIR15\_OB8 Realizzazione Galleria di Arte Moderna e Contemporanea - FAR Fabbrica Arte Rimini - a Rimini, Piazza Cavour e definizione modalità gestionali (5.7 Cultura);

2011\_DIR25\_OB8 Progetto delle nuove piazze (5.4 Centro storico);

2011\_DIR25\_OB9 Riorganizzazione dei capolinea del trasporto pubblico locale e delle linee dedicate al Centro Storico (5.4 Centro Storico);

2011\_DIR25\_OB10 Piano Generale del Sistema fognario del Comune di Rimini – Piano Operativo degli Interventi prioritari per la salvaguardia della balneazione (5.4 Rimini da città sul mare a città di mare);

**OBIETTIVI ELIMINATI:**

2011\_DIR20\_OB4 Progetto F.E.I. "Integrazione giovani di paesi terzi"

**OBIETTIVI MODIFICATI:**

2011\_DIR01\_OB2 Avvio progetto e-gov ELISA, nell'ambito dell'accordo regionale Territorio e Fiscalità, con attività di implementazione in test delle componenti dei progetti Eli\_cat ed Eli\_fis dispiegate nel 2010 e analisi di fattibilità per avvio in produzione.

2011\_DIR15\_OB1 Avvio della seconda fase della programmazione strategica della città di Rimini e del suo territorio: partecipazione al processo di attuazione del secondo protocollo d'intesa sottoscritto dal comitato promotore e dal forum Rimini Venture e alla RECS.

2011\_DIR15\_OB5 Rimini intelligente: sensibilizzazione e servizi per la Cittadinanza digitale.

2011\_DIR15\_OB6: Tutela, conservazione e valorizzazione del patrimonio artistico e culturale della città e delle istituzioni culturali (Biblioteca, Istituzione Musica Teatro Eventi, Istituto Musicale G. Lettimi e Musei)

2011\_DIR30\_OB1: Riorganizzazione dell'autorità di governo del trasporto pubblico locale.

2011\_DIR25\_OB1: Valorizzazione del percorso storico della città con pedonalizzazione del Ponte Tiberio.

2011\_DIR35-OB1: Nuovi strumenti di pianificazione urbanistica (PSC e RUE).

2011\_DIR35\_OB3: Revisione ed aggiornamento del PRG attraverso l'adozione di varianti, accordi con i privati e accordi di programma.

2011\_DIR35\_OB6: Realizzazione del "tecnopolo" all'interno dell'area ex Macello comunale.

Deliberazione di G.C. n. 298 del 08/11/2011

**SINDACO**

F.to GNASSI ANDREA

**SEGRETARIO GENERALE**

F.to LAURA CHIODARELLI

**RELAZIONE DI PUBBLICAZIONE**

Il sottoscritto, su conforme dichiarazione del Dipendente Comunale incaricato dal servizio, attesta che per copia della presente deliberazione e' stata disposta la pubblicazione all'Albo pretorio per 15 giorni dal 18.11.2011.

Rimini li 18.11.2011

IL SEGRETARIO GENERALE  
Dott. Laura Chiodarelli